

2º SEMINÁRIO

OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA

LEI Nº 14.133/2021

Da orçamentação à execução:
regimes de contratação, obras paralisadas, gestão
contratual, manutenção e controle

 Belo Horizonte/MG |  13 e 14 de Agosto de 2026



DOUGLAS OLIVEIRA
Auditor de Controle Externo
no Tribunal de Contas de
Minas Gerais



ANDRÉ KUHN
Mestre em Engenharia Civil
Referência Nacional



BENJAMIN ZYMLER
Ministro do Tribunal de Contas
da União



FABRÍCIO MARECO
Auditor Federal do Tribunal de
Contas da União



**CARLOS TIAGO J.
DE AZEVEDO**
Presidente do Instituto
Minas Gerais de Pesquisa,
Ensino e Inovação

Apresentação

O 2º Seminário de Obras e Serviços de Engenharia do Instituto Plenum Brasil é um evento técnico voltado à aplicação prática da Lei nº 14.133/2021 em obras públicas e serviços de engenharia, com foco em planejamento, prevenção de falhas, segurança jurídica, eficiência da execução e atuação dos órgãos de controle.

A programação capacita agentes públicos e profissionais envolvidos com obras e serviços de engenharia para estruturar contratações mais seguras, controlar riscos técnicos e jurídicos, prevenir sobrepreço e paralisações, gerir contratos com eficiência e aplicar corretamente os entendimentos dos órgãos de controle.

Objetivos específicos

- Compreender os pontos críticos da orçamentação de obras e serviços de engenharia na Lei 14.133/2021.
- Aprofundar a aplicação prática do BDI, SINAPI, SICRO e demais referenciais oficiais de custos.
- Analisar os regimes de contratação integrada e semi-integrada, seus riscos e responsabilidades.
- Identificar causas recorrentes de obras paralisadas e os caminhos adequados para retomada, rescisão ou relicitação.
- Fortalecer a gestão contratual de obras, com atenção a medições, reajustes, alterações, subcontratação e registros de execução.
- Orientar a contratação de serviços continuados de engenharia e manutenção predial de forma regular, eficiente e sustentável.
- Apresentar diretrizes e entendimentos do TCU aplicáveis às obras públicas sob a Lei 14.133/2021.



Para quem é?



Gestores públicos, prefeitos, vereadores, secretários e ordenadores de despesa.



Engenheiros e arquitetos



Fiscais e gestores de contratos



Agentes de contratação, pregoeiros e equipes de apoio



Servidores das áreas de planejamento, obras, infraestrutura e administração



Servidores do controle interno e de órgãos de controle



Procuradores, assessores jurídicos e assessores técnicos



Membros de comissões de contratação



Profissionais responsáveis por manutenção predial



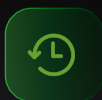
Fornecedores que atuam em obras e serviços de engenharia



DATAS
13 E 14 DE AGOSTO
 Quinta e sexta-feira



LOCAL
Belo Horizonte/MG
 ASSOCIAÇÃO MÉDICA DE MINAS GERAIS (AMMG)
 AV. JOÃO PINHEIRO, 161 - CENTRO, BELO HORIZONTE (MG).



CARGA HORÁRIA
12 horas
 Certificado ao final



MODALIDADE
Presencial e online ao vivo



DIFERENCIAIS DO **EVENTO**

1.
**VISÃO COMPLETA DO CICLO
DAS OBRAS PÚBLICAS**

O seminário percorre a obra desde a formação do orçamento até a execução contratual, conectando planejamento, regime de contratação, paralisação, manutenção e controle. Assim, o participante entende como as decisões iniciais impactam preço, prazo, qualidade e responsabilização — visão ideal para equipes que atuam de forma integrada entre técnica, licitações, jurídico e gestão.

2.
**CONTEÚDO ATUALIZADO À
LEI 14.133/2021**

As palestras foram estruturadas com foco nos desafios práticos da nova Lei de Licitações, tratando de regimes de execução, orçamento, matriz de riscos e gestão contratual — temas no centro da atuação dos órgãos de controle. O conteúdo serve a municípios, estados, órgãos federais e demais entidades públicas, traduzindo a norma em condutas concretas para o dia a dia da Administração.

3.
**ÊNFASE EM PROBLEMAS REAIS
DA ADMINISTRAÇÃO**

O seminário enfrenta dores frequentes como sobrepreço, jogo de planilha e orçamento deficiente, além de obras paralisadas, insuficiência de recursos e falhas de projeto e licenciamento. A gestão de contratos é tratada a partir de medições, reajustes, alterações e subcontratações, e a manutenção predial alcança o cotidiano de escolas, unidades de saúde e prédios públicos, com foco em soluções aplicáveis.

4.
**INTEGRAÇÃO TÉCNICA,
JURÍDICA E DE CONTROLE**

Obras públicas exigem diálogo permanente entre engenharia, licitações, jurídico e controle interno, e a programação foi desenhada para reduzir falhas de comunicação entre as áreas técnicas e administrativas. Os temas mostram como decisões técnicas geram consequências jurídicas e financeiras e ajudam a documentar decisões, justificar escolhas e prevenir responsabilizações em processos complexos.

5.
**AMPLIAÇÃO DO DEBATE
PARA MANUTENÇÃO PREDIAL**

Além de obras novas, o evento trata de conservação, reformas e serviços continuados de engenharia, eixo que amplia o público e alcança órgãos responsáveis pela manutenção de equipamentos públicos. O conteúdo inclui estimativa de demanda, ordens de serviço, medição, remuneração e riscos do contrato guarda-chuva — útil para escolas, unidades de saúde, prédios administrativos, câmaras e autarquias.

6.
**ENCERRAMENTO COM A
VISÃO DO TCU**

A palestra final consolida diretrizes e riscos recorrentes observados pelo controle externo e orienta como utilizar a jurisprudência do TCU com segurança pelos diferentes entes públicos. A proposta é transformar entendimentos do controle em boas práticas de planejamento e execução, dando unidade ao seminário e reforçando a prevenção de irregularidades e paralisações.

13 AGO
Quinta-feira

PROGRAMAÇÃO

07:30 — 8:30 — Credenciamento e recepção dos participantes



PALESTRA 1

PALESTRANTE: **Carlos Tiago Jorge de Azevedo**

Presidente do Instituto Minas Gerais de Pesquisa, Ensino e Inovação.

🕒 Horário — 08:30 — 10:00

Conteúdo — Orçamentação de Obras e Serviços de Engenharia na Lei 14.133: BDI, SINAPI, SICRO e Prevenção de Sobrepreço

- ✓ Fundamentos da orçamentação de obras e serviços de engenharia na Lei 14.133.
- ✓ Elaboração do orçamento de referência: custos diretos, composições e quantitativos.
- ✓ BDI na prática: composição, cálculo, justificativa e limites de aplicação.
- ✓ Uso correto do SINAPI, SICRO e demais referenciais oficiais de custos.
- ✓ Sobrepreço e jogo de planilha: principais riscos na formação do orçamento estimado.



PALESTRA 2

PALESTRANTE: **Fabrício Mareco**

Auditor Federal do Tribunal de Contas da União

🕒 Horário — 10:30 — 12:00

Conteúdo — Contratação Integrada e Semi-Integrada na Lei 14.133: planejamento, matriz de riscos e execução eficiente de obras públicas

- ✓ Como escolher o regime de execução mais adequado para obras e serviços de engenharia.
- ✓ Diferenças práticas entre contratação integrada e semi-integrada.
- ✓ Anteprojeto, projeto básico e projeto executivo: responsabilidades da Administração e do contratado.
- ✓ Matriz de riscos, aditivos e reequilíbrio econômico-financeiro.
- ✓ Erros mais comuns na estruturação desses contratos e como evitá-los.

13 AGO
 Quinta-feira

PROGRAMAÇÃO



PALESTRA 3

PALESTRANTE: **Douglas Oliveira**

Auditor de Controle Externo no Tribunal de Contas de Minas Gerais

🕒 Horário — 14:00 — 15:30

Conteúdo — Obras Paralisadas e Inacabadas: causas, responsabilidades e caminhos para retomada segura

- ✓ Principais causas de paralisação de obras públicas identificadas pelos órgãos de controle.
- ✓ Falhas de projeto, orçamento, licenciamento e fluxo financeiro: onde a obra começa a dar errado.
- ✓ Quando a Administração pode suspender ou paralisar uma obra e quais cuidados deve adotar.
- ✓ Responsabilidades do gestor, fiscal, projetista, contratado e ordenador de despesa.
- ✓ Retomada, rescisão, relicitação ou abandono: como decidir o caminho juridicamente mais seguro.



PALESTRA 4

PALESTRANTE: **André Kuhn**

Mestre em Engenharia Civil. Referência Nacional

🕒 Horário — 16:00 — 18:00

Conteúdo — Gestão Contratual de Obras e Serviços de Engenharia: medições, reajustes, alterações contratuais e responsabilização

- ✓ Gestão e fiscalização de contratos de obras: papéis do gestor, fiscal técnico, fiscal administrativo e equipe de apoio.
- ✓ Medições, diário de obras, cronograma físico-financeiro e registros essenciais da execução contratual.
- ✓ Reajuste, repactuação, revisão e reequilíbrio econômico-financeiro: diferenças e hipóteses de aplicação.
- ✓ Alterações contratuais, acréscimos, supressões, serviços novos e limites legais em obras públicas.
- ✓ Subcontratação, atrasos, inadimplemento da contratada e providências para evitar dano ao erário.

14 AGO
Sexta-feira

PROGRAMAÇÃO



PALESTRA 5

PALESTRANTE: **André Kuhn**

Mestre em Engenharia Civil. Referência Nacional

🕒 Horário — 08:30 — 10:00

Conteúdo — Contratação de Serviços Continuados de Engenharia e Manutenção Predial: planejamento, modelos de remuneração e fiscalização

- ✓ Enquadramento do objeto: diferenças entre obra, reforma, manutenção, conservação e serviço continuado de engenharia.
- ✓ Hipóteses de cabimento e limites para contratação de serviços continuados de engenharia.
- ✓ Planejamento da contratação: estimativa de demanda, composição de equipe, insumos e formação de preços.
- ✓ Modelos de remuneração e medição: demanda, produtividade, posto, SLA e ordens de serviço.
- ✓ Riscos e boas práticas: contrato guarda-chuva, fracionamento indevido, pequenas reformas e política de manutenção predial.



PALESTRA 6

PALESTRANTE: **Ministro Benjamin Zymler**

Ministro do Tribunal de Contas da União.

🕒 Horário — 10:30 — 12:00

Conteúdo — Obras Públicas na Visão do TCU: entendimentos, riscos recorrentes e diretrizes para a aplicação da Lei 14.133

- ✓ A atuação do TCU na consolidação de boas práticas em obras e serviços de engenharia.
- ✓ Principais riscos identificados nas contratações de obras públicas sob a Lei 14.133.
- ✓ Planejamento, orçamento, matriz de riscos e fiscalização: pontos críticos observados pelo controle externo.
- ✓ Como utilizar a jurisprudência do TCU com segurança por estados, municípios e demais órgãos públicos.
- ✓ Tendências de controle e orientações práticas para prevenir irregularidades, paralisações e responsabilizações.

Palestrantes


MIN. BENJAMIN ZYMLER
Ministro do Tribunal de Contas da União.

Coordenador do Fórum de Infraestrutura da Fundação Getúlio Vargas (FGV Conhecimento) e membro da FGV Justiça. É graduado em Engenharia Elétrica pelo Instituto Militar de Engenharia (IME) e em Direito pela Universidade de Brasília (UnB), pela qual também é Mestre em Direito e Estado.


ANDRÉ KUHN
Mestre em Engenharia Civil. Referência Nacional.

Profissional certificado por Notório Saber em Engenharia de Custos pelo IBEC/ICEC. Mestre em Engenharia Civil na Universidade Federal Fluminense (UFF); Graduado em Engenharia de Fortificação e Construção no Instituto Militar de Engenharia (IME); Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN), Engenheiro do Quadro de Engenheiros do Exército Brasileiro até 2013; Secretário de Engenharia e Arquitetura do Ministério Público Federal de 2014 a 2019; Diretor Executivo do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes – DNIT de 2019 a 2020; Presidente do Conselho de Administração da VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A de 2019 a 2020; Diretor Presidente da VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. de 2020 a 2022; Autor dos livros: Qualidade e Licitação de Obras Públicas: uma Análise Crítica; Contratos de Obras Públicas – Uma Visão Gerencial e coautor do livro "Lei das Estatais Comentada – Lei 13.303/16. Agraciado com o título de Engenheiro de Custos do Ano de 2023, pelo Instituto Brasileiro de Engenharia de Custos - IBEC. Palestrante em cursos e seminários sobre Licitações e Contratos de Obras Públicas; Professor nos cursos de Pós-Graduação do Ibmec; Consultor do Instituto Protege; Diretor Administrativo e de Negócios da Meta5.


FABRÍCIO MARECO
Auditor Federal do Tribunal de Contas da União

Auditor na na 6ª Diretoria da Auditoria Especializada em Contratações – AudContratações que trata de denúncias e representações na área de Obras e Serviços de engenharia. Possui mais de 19 anos de experiência fiscalizando e instruindo processos relacionados a licitações e contratos. Possui dupla formação em Engenharia Civil (UFC) e Engenharia Generalista (École Centrale de Lyon na França). Possui Mestrado em Engenharia de Transportes pela Universidade Federal do Ceará. Foi agraciado com a honraria da Cruz do Mérito da Engenharia – Grau Comendador, concedida pela Câmara Brasileira de Cultura. Contribuiu na elaboração do novo Manual de Licitações e Contratos do TCU, com base na Lei 14.133/21, no que tange ao objeto Obras e Serviços de Engenharia, sendo o atual responsável da atualização do Manual. É membro da comissão de obras do IBDA. É professor de diversas empresas em cursos relacionados a licitações e contratações de obras públicas. É coautor dos livros "Aspectos Práticos a Nova Lei de Licitações e Contratos" e "Desvendando o Estudo Técnico Preliminar". É representante do TCU em diversos seminários tratando da temática de Obras e Serviços de Engenharia na Lei 14.133/21. É professor da pós-graduação de Licitações e Contratos do Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP), do Verbo Jurídico e da Escola Mineira de Direito (EMD). É membro da Comissão de Acompanhamento de Licitações e Contratos da OAB/CE. É palestrante em diversos congressos e seminários no país, sendo o Coordenador Científico do Congresso Brasileiro da 14.133 e do Congresso Licita Centro-Oeste. Integrou a equipe de auditoria do TCU que está acompanhando a implementação da Lei 14.133/21 nos órgãos e entidades da administração Pública e que desenvolveu o índice de Maturidade na Implementação da Lei de Licitações – IMIL. Coordenou a elaboração da Orientação Técnica IBR 009/2024 sobre Reequilíbrio Econômico-Financeiro de contratos de Obras e Serviços de Engenharia do Instituto Brasileiro de Auditoria de Obras Públicas – Ibraop.


DOUGLAS OLIVEIRA
Auditor de Controle Externo no Tribunal de Contas de Minas Gerais

Especialista em auditoria de obras públicas. Mestre em Engenharia Civil pela UFRJ, com pós-graduações em Estruturas de Concreto e Fundações e em Patologia das Obras Civis. Atua também como perito de engenharia, projetista e professor. Possui experiência em grandes obras de infraestrutura e é autor de publicações na área.


CARLOS TIAGO J. DE AZEVEDO
Presidente do Instituto Minas Gerais de Pesquisa, Ensino e Inovação.

Especialista em Administração Pública e mestrando em Direito (FDSM). Sociólogo e cientista político, com mais de 18 anos de experiência em gestão pública municipal e mais de 3.500 horas de palestras. Foi Secretário de Planejamento e Desenvolvimento Econômico e é professor da PUC-MG na área de Gestão e Captação de Recursos.

A 1ª EDIÇÃO

VEJA COMO FOI O ÚLTIMO ENCONTRO



Garanta a sua vaga

Invista na sua capacitação com acesso completo aos dias de imersão e material de apoio exclusivo.

O QUE ESTÁ INCLUSO:

- ✓ Acesso aos 2 dias de seminário presencial
- ✓ Kit do participante com apostila física e pasta personalizada
- ✓ Coffee break em todos os dias do evento
- ✓ Palestrantes de referência nacional do TCU, TCE/MG, MPCE e UFMG
- ✓ Certificado de participação (frequência mínima de 75%)



IMAGEM MERAMENTE ILUSTRATIVA

plenum

Investimento e Inscrições

INSCRIÇÃO PRESENCIAL

Lote Promocional
até 31/07
R\$ 2.490,00

Após
Valor normal
R\$ 3.190,00

BENEFÍCIOS INCLUÍDOS:

- ✓ Acesso aos 2 dias de evento presencial
- ✓ Kit do participante
- ✓ Apostila física
- ✓ Coffee break em todos os dias do evento
- ✓ Networking
- ✓ Certificado de conclusão digital

INSCRIÇÃO ONLINE — AO VIVO

R\$ 1.890,00
Por inscrição

BENEFÍCIOS INCLUÍDOS:

- ✓ Acesso à plataforma de transmissão ao vivo do evento
- ✓ Apostila digital
- ✓ Acesso à gravação por 30 dias
- ✓ Certificado de conclusão digital

MEIOS DE PAGAMENTO:

Boleto bancário, transferência, cheque ou dinheiro. Depósito, TED ou ordem bancária.

SOLICITE INFORMAÇÕES
NO FINANCEIRO:

(31) 2531-1750

PIX

CONSULTE

Veja quem já esteve aqui:



“Eu defendo, como professor que sou, a permanente capacitação nas mais diversas áreas. No momento em que o Instituto Plenum faz um evento como esse nós temos que aplaudir.”

Antonio Anastasia
MINISTRO DO TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO



“Capacitar gestores públicos não é um diferencial — é um requisito de governança. Em um ambiente de crescente complexidade normativa e de maior rigor no controle, a formação técnica contínua fortalece decisões, reduz riscos, melhora a qualidade do planejamento e protege a Administração Pública.”

Benjamin Zymler
MINISTRO DO TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO



“O Instituto ao promover a capacitação dos agentes públicos sobre o que pode e não pode fazer no período de eleição é de grande utilidade pública.”

Carlos Velloso
MINISTRO DO TSE



“O gestor tem que se qualificar, preparar para gerir equipes competentes. O Instituto Plenum já adquiriu expertise e credibilidade.”

Jarbas Soares
EX PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA DE MINAS GERAIS

Instituições que já se capacitaram conosco



ENTRE EM CONTATO:



CONSULTOR

FERNANDO LEMOS: 31 99927-1528

CONSULTORA

KELLY CAROLINA: 61 99287-3844

31 2531-1776

INSTITUTOPLENUMBRASIL

PLENUMBRASIL

PLENUM BRASIL

CURSOS@PLENUMBRASIL.COM

PLENUMBRASIL.COM.BR

ENDEREÇOS PLENUM

SEDE BELO HORIZONTE/MG: RUA ESPÍRITO SANTO, 1204 — 2º ANDAR, CENTRO

SEDE BRASÍLIA/DF: SCS QUADRA 01, BLOCO H, EDIFÍCIO MORRO VERMELHO, 8º ANDAR — ASA SUL